ТИТУЛЬНИЙ АРКУШ

### «Антикризовий менеджмент сектору безпеки і оборони»

**2018 рік**

**ЗМІСТ**

**ВСТУП………………………………………………………………..…...3**

**Розділ 1. Загальні положення антикризового менеджменту сектору безпеки і оборони……………………………………………………………….5**

1.1 Поняття та особливості антикризового менеджменту сектору безпеки і оборони…………………………………………………………………5

1.2 Проблеми антикризового управління у сфері безпеки і оборони…9

**Розділ 2. Стан та перспективи розвитку антикризового менеджменту сектору безпеки і оборони……………………………………13**

2.1 Сучасний стан антикризового менеджменту сектору безпеки і оборони…………………………………………………………………………..13

2.2  Перспективи реформування сектору безпеки і оборони України...20

**Розділ 3. Досвід антикризового менеджменту сектору безпеки і оборони зарубіжних країн…...…………………………………………..….…24**

**ВИСНОВКИ……………………………………………………………...29**

**СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ЛІТЕРАТУРНИХ ДЖЕРЕЛ…..….31**

**ВСТУП**

**Актуальність теми.** В умовах постійно існуючих загроз, які в будь-який час можуть перерости у воєнні конфлікти, забезпечення воєнної безпеки і оборони України залишається найбільш актуальною сучасною проблемою. Це обумовлює необхідність пошуку ефективних шляхів та механізмів для своєчасного ….

**Ступінь наукової розробки.** Темі антикризового менеджменту сектору безпеки і оборони присвятили свої …

**Об’єктом дослідження** є …

**Предметом дослідження** є ..

**Метою** роботи є дослідження поняття та особливості антикризового менеджменту сектору …

Визначена мета роботи ставить перед собою виконання наступних **завдань**:…

…

**Методи дослідження.** Для досягнення мети дослідження та розв’язання поставлених у роботі завдань використовувалися діалектичний метод (під час уточнення …

**Структура роботи.** Робота складається зі вступу, трьох розділів, що поєднують чотири підрозділи, висновків та списку використаних літературних джерел.

**РОЗДІЛ 1**

**Загальні положення антикризового менеджменту сектору безпеки і оборони**

**1.1 Поняття та особливості антикризового менеджменту сектору безпеки і оборони**

Оскільки на сьогодні більш уніфікованого нормативно-правового визначення поняття сектора безпеки і оборони немає, а воно часто ототожнюється із загальною системою забезпечення національної безпеки, то виникає питання, як же відрізняти сектор безпеки і оборони від загального сектора безпеки або сектора національної безпеки держави? Тут може йтися про певні ознаки чи відмінні …

Наведені вище ознаки сектора безпеки і оборони, на наш погляд, дають можливість відрізняти цей сектор (СБО) як узагальнюючий термін сукупності військових формувань держави, правоохоронних органів та органів управління ними, про що йдеться у різних публікаціях, від “сектора національної безпеки”, про який йдеться вище [19]. …

За цих умов, як стверджується у [19], “Воєнна організація” і “сектор безпеки” держави, які розглядаються як різні поняття, мають бути об’єднані терміном “сектор безпеки і оборони”, з чим важко не погодитись. Щоправда, з об’єктивної сторони сектор безпеки і оборони в деяких нормативно-правових актах …

Отже, ….

**1.2 Проблеми антикризового управління у сфері безпеки і оборони**

Воєнна організація та сектор безпеки і оборони України, які покликані забезпечувати воєнну безпеку держави, на думку багатьох експертів, не повною мірою відповідають вимогам сучасності. Тому ключовою ланкою для вирішення окреслених у [20] завдань визначено реорганізацію Воєнної організації держави у сектор безпеки і оборони для посилення захисту національних інтересів від потенційних загроз воєнного характеру.

Формування та подальший …

Аналогічного трактування сектора безпеки та моделювання його структурних елементів (компонентів) припустились і розробники останнього Стратегічного оборонного бюлетеня України [15, с. 15]. Тобто, у наведених джерелах поняття “сектор безпеки” та “сектор безпеки і оборони” трактують дещо розширено, роблячи спробу охопити ним усю систему національної безпеки і оборони держави (СЗНБ). …

Однак, у деяких інших джерелах ці поняття виокремлюються і називають їх “Сектор безпеки держави” та “Сектор воєнної безпеки держави”. До Сектора воєнної безпеки тут включають Збройні Сили України та інші військові … її досягнення” [17]. Тобто тут воно ніби символізує зворотню сторону “безпеки” – її захист від воєнної небезпеки [11, с. 136].

Отже, ….

**Розділ 2**

**Стан та перспективи розвитку антикризового менеджменту сектору безпеки і оборони**

**2.1 Сучасний стан антикризового менеджменту сектору безпеки і оборони**

В українському законодавстві відсутнє усталене визначення поняття «сектор безпеки». Натомість використовується термін «воєнна організація», який близький до поняття «сектор безпеки» в європейських країнах, однак відбиває радянські уявлення про безпеку і оборону. Європейський термін сьогодні більш адекватний реаліям, оскільки значна частина інститутів Воєнної організації ….[2, c. 268].

Сектор безпеки нового типу має гнучко реагувати на значну кількість непередбачуваних і переважно обмежених за масштабом загроз, забезпечуючи цілісність системи влади та державного управління. Існуючі процедури використання Воєнної організації виписані в Законі України «Про оборону України» та цілій низці пов’язаних з ним законів та нормативно-правових актів. Вони передбачають тимчасову зміну системи державної влади на таку, де ….

Отже, …

**2.2  Перспективи реформування сектору безпеки і оборони України**

Реформування сектору безпеки є ключовим завданням у реалізації євроатлантичних прагнень України. Вирішення цього завдання передбачає реалізацію послідовних і цілеспрямованих дій, що здійснюватимуться за кількома основними …. безпеки України, ухвалених Міжвідомчою комісією з питань реформування правоохоронних органів, проведено перший етап цього огляду [10, c. 14.]. …

Комплексний огляд сектору безпеки розглядається як узагальнена аналітична оцінка стану системи і складових сектору безпеки з метою визначення стратегії і тактики трансформації сектору безпеки на період до 2015 року відповідно до вимог ефективної протидії реальним та потенційним загрозам національній ….дення їх завдань, структури, штатної чисельності та інших функціональних параметрів до сучасних вимог та економічних можливостей держави, поступової демілітаризації правоохоронної сфери, розбудови демократичних цивільно-військових відносин у суспільстві [14, c. 228]. …

Нині світова спільнота розглядає Україну як вагомий чинник забезпечення глобальної і регіональної безпеки, як країну, що проводить відкриту та …

Таким чином, …

**Розділ 3**

**Досвід антикризового менеджменту сектору безпеки і оборони зарубіжних країн**

У Стратегії національної безпеки України вказується на зростання небезпеки ескалації «заморожених» і виникнення нових регіональних конфліктів біля кордонів України. Підтвердженням цього є загострення ситуації між США та Росією в зв’язку з розміщенням систем ПРО в Польщі та Чехії й обумовлений цим ….» [12].

Чинним законодавством визначені такі режими функціонування СЗНБ та її окремих складових, а також умови їхнього застосування: повсякденного функціонування, підвищеної готовності, надзвичайної ситуації, надзвичайного та воєнного …. що стосуються засад внутрішньої та зовнішньої політики, введення надзвичайного та воєнного стану тощо надаються для розгляду та прийняття рішення органу державної влади (особі), що приймає остаточне рішення (ОПР) із цих питань [22, c. 129].

Отже, …

**ВИСНОВКИ**

Єдиної моделі сектора безпеки не існує. Водночас Організація Об’єднаних Націй у сектор безпеки зазвичай включає структури, інститути та персонал, які відповідають за адміністративний контроль, забезпечення і нагляд у сфері безпеки. Цей сектор може включати збройні сили, правоохоронні ….

**СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ЛІТЕРАТУРНИХ ДЖЕРЕЛ**

1. Антикризове корпоративне управління: теоретичні та прикладні аспекти / С. С. Гасанов, А. М. Штангрет, Я. В. Котляревський та ін. – К. : ДННУ “Акад. фін. управління”, 2012. – 301 С.

2. Антикризове управління національною економікою : монографія / [І. Малий, І. Радіонова, Л. Ємельяненко та ін.] / за заг. ред. І. Малого. – К.: КНЕУ, 2017. – 368 C.

3. Альманах сектору безпеки України 2012. – К.: Центр Разумкова, 2013. – 144 С.

4. Бодрук О.С. Проблемні питання імплементації нової моделі сектору безпеки для України / Бодрук О.С., Єжеєв М.Ф. // Стратегічна панорама. – 2012. – № 1. – С. 132–138.

5. Горовенко В.К. Проблеми визначення складу Воєнної організації держави та планування її розвитку/ В.К. Горовенко, М.М. Лобко // Наука і оборона. – 2012. – № 1. – С. 8–12.

6. Горбулін В.П. Сектор безпеки: стан і напрями реформувания / В.П. Горбулін, О.В. Литвиненко // День. – 2013. – 22 грудня. – № 232.

7. Закон України “Про основи національної безпеки України” [Електронний ресурс]. – Режим доступу : zakon.rada.gov.ua/go/964-15.

8. Коліжак В. В. Реформування сектору безпеки й оборони України в оцінках експертів НАТО та ЄС [Електронний ресурс]. – Режим доступу : file:///F:/%D0%93%D0%BB%D0%BE%D0%B1%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D1%96%20%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B1%D0%BB%D0%B5%D0%BC%D0%B8/%D0%A1%D0%B5%D0%BA%D1%82%D0%BE%D1%80%20%D0%B1%D0%B5%D0%B7%D0%BF%D0%B5%D0%BA%D0%B8%20%D1%96%20%D0%BE%D0%B1%D0%BE%D1%80%D0%BE%D0%BD%D0%B8/8.pdf.

9. Комплексний огляд сектору безпеки і оборони. Уроки минулого і сьогодення [Електронний ресурс]. – Режим доступу : file:///F:/%D0%93%D0%BB%D0%BE%D0%B1%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D1%96%20%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B1%D0%BB%D0%B5%D0%BC%D0%B8/%D0%A1%D0%B5%D0%BA%D1%82%D0%BE%D1%80%20%D0%B1%D0%B5%D0%B7%D0%BF%D0%B5%D0%BA%D0%B8%20%D1%96%20%D0%BE%D0%B1%D0%BE%D1%80%D0%BE%D0%BD%D0%B8/sektor\_bezpeki-ea34b.pdf.

10. Кузьмук О. І. Від воєнної організації до Сектора безпеки і оборони України // Наука і оборона. – 2012. – № 4. – С. 12–21.

11. Лобко М. М. Сектор безпеки і оборони: проблеми формування та розвитку / М. М. Лобко // Збірник наукових праць Центру воєнно-стратегічних досліджень Національного університету оборони України імені Івана Черняховського. – № 1. – 2014. – С. 134–139.

12. Кузьмук О. І. Стратегічна перспектива безпеки і оборони України / Кузьмук О. І. // Актуальні питання розвитку Збройних Сил України. Наука і техніка Повітряних Сил Збройних Сил України, 2013, № 2(11). – С. 6–13.

13. Рекомендації Парламентських слухань: “Про стан та перспективи розвитку Воєнної організації та сектору безпеки України” / Схвалені Постановою Верховної Ради України 5 липня 2012 року № 5086-VI.

14. Національна безпека України: еволюція проблем внутрішньої політики : Вибр. наук. праці / О. С. Власюк. – К. : НІСД, 2016. – 528 С.

15. Про стан та перспективи розвитку воєнної організації та сектору безпеки України. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://www.spas.net.ua/index.php/news/ full/729.

16. Реформування сектора безпеки України: Матер. міжнар. конференції (Київ, 27–28 травня 2004 р.) / Національний інститут проблем міжнародної безпеки, Женевський центр демократичного контролю над збройними силами / За заг. ред. С. Пирожкова, Ф. Флурі. – К.: НІПМБ, DCAF. – 318 С.

17. Реформування сектору безпеки України: отриманий досвід: матеріали міжнародної конференції “Україна – НАТО (Київ, 18 травня 2006 р.) Женевський центр демократичного контролю над збройними силами. Рада національної безпеки і оборони України. Організація Північноатлантичного договору – НАТО. За заг. ред. О. С. Бодрука. – К.; НІПМБ, DCAF, – 2016.

18. Реформування сектору безпеки [Електронний ресурс]. – Режим доступу : file:///F:/%D0%93%D0%BB%D0%BE%D0%B1%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D1%96%20%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B1%D0%BB%D0%B5%D0%BC%D0%B8/%D0%A1%D0%B5%D0%BA%D1%82%D0%BE%D1%80%20%D0%B1%D0%B5%D0%B7%D0%BF%D0%B5%D0%BA%D0%B8%20%D1%96%20%D0%BE%D0%B1%D0%BE%D1%80%D0%BE%D0%BD%D0%B8/Dopovid-Rozd-4.pdf.

19. Стратегічна панорама. – 2013. – № 3. – С. 54–69.

20. Стратегічний оборонний бюлетень України / Схвалений Рішенням РНБО України від 29.12.12 // Указ Президента України від 29.12.12 № 771/2012.

21. Стан та перспективи реформування сектору безпеки і оборони України: матеріали міжнародної науково-практичної конференції (24 листопада 2017 року): у 2 т. – К.: Національна академія прокуратури України, 2017. – Т. 1. – 476 C.

22. Механізм антикризового стратегічного управління в сфері національної безпеки / Семенченко А. І. // Реєстрація, зберігання і обробка даних, 2015, Т. 10, № 1. – С. 125–136.